

Plats och tid	Teams 2025-10-23, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§ 63–75
Beslutande	Kenneth Östberg (S), ordförande Nicklas Sandström (M), vice ordförande Bengt Bergqvist, ersätter Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) §§ Jan Lahenkorva (S), ersätter Mattias Adolfsson (S) Carina Svensson (S), ersätter Anna Mannfalk (M) Sara Nylund (S), ersätter Camilla Friberg (S) Johan Fält (M)
Ersättare	Cecilia Dalman Eek (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl, förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-10-30
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Kenneth Östberg (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2025-10-23
Datum – anslag/publicering:	2025-10-31
Datum – anslag/nedtagning:	2025-11-24
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

Ärendelista

§63	Sammanträdet öppnande	3
§64	Upprop	4
§65	Fastställande av föredragningslista	5
§66	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	6
§67	Information – Förbundsdirektör.....	7
§68	Information – Månadsuppföljning ekonomi.....	9
§69	Beslut – Delårsrapport jan-aug 2025	10
§70	Beslut - Sammanträdesplan Förbundsfullmäktige 2026.....	11
§71	Beslut – Uppföljning Internkontrollplan jan-aug 2025	12
§72	Beslut – Återrapportering Revisorernas rekommendationer ÅR 2024	13
§73	Information – Strategidagar januari 2026	14
§74	Anmälan om delegationsbeslut.....	15
§75	Övriga frågor	16

§63 Sammanträdets öppnande

Ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

§64 Upprop

Upprop förrättas.

§65 Fastställande av föredragningslista
KSA 7-2025

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

§66 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Nicklas Sandström (M), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Kenneth Östberg (S). Protokollet justeras den 30 oktober 2025.

§67 Information – Förbundsdirektör
KSA 4-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Verksamhet

De drönaraktiviteter som förekommit i närtid i Danmark, Norge och Tyskland har inte påverkat förbundets operation eller beredskap. Förbundet gick under en period upp stabsläge. Planeringsmässigt har vi arbetat aktivt med att planera in fler alternativa flygplatser för våra flygningar.

Inköp av kritiska reservdelar har genomförts för att säkerställa en fortsatt hög teknisk tillgänglighet.

Svenskt Ambulansflyg har deltagit i övningen Resilient Care 2025 på Karlstad flygplats.

Scenariot för övningen var evakuering av skadade från Baltikum.

Transportstyrelsen genomför under hösten tillsyn av verksamheten.

Förbundet har haft besök av M-gruppen från SKR och i november kommer general- och överdirektören från MSB till Arlanda.

Förbundet har svarat på remissen på Vårdansvarskommitténs slutbetänkande.

Verksamhetsstatistik

Till och med september har cirka 300 patienter transporterats per månad vilket är i nivå med tidigare år. Under september uppgick flygtimmarna till 435.

Arbetet med att effektivisera positioneringsflygningar vid normaltransporter, prio 3, fortsätter.

Riskbedömning*Teknik*

Den tekniska tillgängligheten är fortsatt hög. Den allmänna bristen på flygtekniker och pågående utökat tungt underhåll gör att risken är oförändrad (3).

Personal

Den interna redundansen har förbättrats efter genomförda rekryteringar. Efterfrågan på piloter är dock fortfarande stor. Risken är oförändrad. (2).

Ekonomi

Förbundet har ett fortsatt starkt ekonomiskt utfall. Arbetet i verksamheten med att fokusera på kostnaderna fortsätter. Risken är oförändrad (1).

Styrelsens mål

Samtliga mål som följs månadsvis är uppfyllda eller delvis uppfyllda till och med september med undantag för målet hantering av avvikelser inom det flygoperativa. Orsaken är en kombination av egen resursbrist och beroenden av svar från externa parter. Åtgärder för att komma till rätta pågår.

Löpande återrapportering om beredskapsuppdraget.

Diskussioner pågår med NSPL om tecknande av avtal om samverkan.

Svenskt Ambulansflyg har deltagit i Totalförsvarsdagarna i Norra Civilområdet.

Förbundets säkerhetsskyddsanalys har reviderats.

Arbete har påbörjats för anslutning till Rakelsystemet.

Dialoger har genomförts med Socialstyrelsen, Försvarsmakten och MSB.

Beslutsunderlag

- KSA 4-2025 Missiv Information Förbundsdirektör 251023

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§68 Information – Månadsuppföljning ekonomi
KSA 5-2025**Sammanfattning**

Förbundets resultat för perioden uppgick till +26,4 mkr (2024 +11,0 mkr) och innebär en förbättring mellan åren med 15,4 mkr. Intäkterna har ökat med 10,0 mkr (3,8 %) och kostnaderna har minskat med 5,4 mkr (-2,2 %).

Budgetavvikelsen är efter augusti +19,8 mkr och beror både på intäkter (+1,5 mkr) och kostnader (+18,3 mkr). Det budgeterade resultatkravet på 5,1 mkr uppnås för perioden. Prognos för 2025 är 19,6 mkr.

Förbundets kostnader på 247,3 mkr fördelas på personal- och konsultkostnader 109,8 mkr, driftkostnader 114,7 mkr, avskrivningskostnader 17,8 mkr samt finansiella kostnader 5,0 mkr. Att kostnaderna inte kommer upp i samma nivå som intäkterna beror i huvudsak på personal- och driftkostnaderna. Vad gäller personalkostnaderna beror det mycket på lagstadgade ledigheter som inte kunnat ersättas med vikarier och inte på grund av aktiva åtgärder. Det har gett en stor positiv påverkan på ekonomin men samtidigt en ökad belastning på verksamheten. Kostnaderna för vårdgivarnas uppdrag har också varit lägre med anledning av att alla tjänster inte varit tillsatta under perioden.

Vad gäller driftkostnaderna så beror det mycket på rådande bränslepriser och valutakurser och en prisutveckling som förbundet inte kan råda över. Detta blir mest synbart på bränslekostnader och på inköpskostnader av flygplansdelar och komponenter i USD. De lägre kostnaderna för bränslet beror även på att bränsleförbrukningen per flygtimme minskat. Vidare har driftkostnaderna också påverkats av att vissa åtgärder inom området reparation och underhåll av flygplan inneburit att förbundet fått återbetalat från leverantörer, vilket beror på att åtgärderna i efterhand täckts av avtal. Generellt är det också något lägre kostnader för reparation och underhåll vilket beror på att några underhåll har kunnat ske samtidigt och på så sätt sparat både tid och pengar.

Återställande av tidigare underskott

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Det innebär att förbundet senast i utgången av 2032 ska ha minskat det negativa egna kapitalet med motsvarande belopp. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är efter augustis resultat 14 055 tkr.

Beslutsunderlag

- KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi 251023
- Månadsrapport KSA september 2025

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§69 Beslut – Delårsrapport jan-aug 2025
KSA 45-2025**Sammanfattning**

Enligt 11 kap. 16 § Kommunallagen (2017:725) ska förbundsfullmäktige behandla minst en delårsrapport som upprättats enligt 13 kap. 1 § lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ska inom två månader efter utgången av den period av räkenskapsåret som delårsrapporten omfattar överlämna delårsrapporten till fullmäktige och revisorer.

Delårsrapport 2025 omfattar perioden januari till och med augusti.

Förbundets resultat för perioden januari till augusti uppgick till +26,4 mkr (+11,0 mkr) vilket är en förbättring med 15,4 mkr jämfört med samma period föregående år. Periodens resultat innebär en positiv budgetavvikelse på 19,8 mkr i jämförelse med periodens budget.

Budgetavvikelsen (+19,8 mkr) beror på intäkterna som är 1,5 mkr högre än budgeterat vilket i huvudsak beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 4 020 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 3 995. Budgetavvikelsen beror också på kostnaderna som är 18,3 mkr lägre än budgeterat. Det beror främst på personal- och konsultkostnaderna (+9,9 mkr) och driftkostnaderna (+8,0 mkr). Anledningen till överskottet på personal- och konsultkostnaderna beror på att förbundet under perioden haft lagstadgade ledigheter bland personal som inte kunnat ersättas med vikarier och på lägre kostnader för vårdgivarnas uppdrag och för inhyrda tekniker. Driftkostnaderna (+8,0 mkr) beror i huvudsak på bränslekostnaderna som är lägre än budgeterat och där både pris och volym minskat. Överskottet beror också på att nuvarande valutakurser ger en positiv påverkan på resultatet då en stor del i inköpen sker i utländsk valuta samt på allmän återhållsamhet vad gäller inköp av förbrukningsmaterial, arbetskläder, IT-utrustning etc. och sådant som beräknas öka under årets sista månader. Kostnadsutvecklingen på reparation och underhåll av flygplanen har avtagit under året och det beroende på god planering där flera underhåll har kunnat ske samtidigt.

Prognos för 2025 är uppdaterad efter augusti till +19,6 mkr. Prognosen är fortsatt försiktig då flera anledningar och omständigheter till resultatet är tillfälliga och kan växla till det motsatta förhållandet. Fokus är fortsatt på kostnadsminskande åtgärder.

Beslutsunderlag

- KSA 45-2025 Missiv beslut - delårsrapport 2025
- KSA 45-2025 Delårsrapport 2025

Förslag till beslut

Delårsrapporten januari till och med augusti 2025 fastställs
Styrelsen föreslår Förbundsfullmäktige att godkänna delårsrapport 2025
Omedelbar justering

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§70 Beslut - Sammanträdesplan Förbundsfullmäktige 2026

KSA 38-2025

Sammanfattning

Sammanträdesdagar för förbundsfullmäktige infaller i slutet av april för ärenden om exempelvis Årsredovisning och uppföljningar. I slutet av juni ska budget för nästkommande år fastställas och i slutet av oktober hanteras Delårsrapport innevarande år med uppföljningar.

Förslag sammanträdesdagar 2026 – förbundsfullmäktige

28 april, 17:00-19:00 – Årsredovisning mm

17 juni, 17:00-19:00 – Budget 2027 med plan för 2028 och 2029

5 november, 17:00-19:00 – Delårsrapport 2026 och uppföljning mm

Beslutsunderlag

- KSA 38-2025 Missiv Beslut – Sammanträdesplan 2026 Förbundsfullmäktige 251023

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att fastställa sammanträdesdagar för 2026

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§71 Beslut – Uppföljning Internkontrollplan jan-aug 2025
KSA 67-2024**Sammanfattning**

Enligt kommunallagen, KL 6 kap. 6 § ska styrelsen se till att verksamheten bedrivs inom fastställd ekonomiska ram och i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt tillämpliga lagar, förordningar och regler.

Styrelsen har ansvaret för att utforma en god internkontroll inom sina verksamheter, det vill säga de ska med rimlig grad av säkerhet säkerställa att följande mål uppnås:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig ekonomisk rapportering och information och rapportering om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinje

Förbundet har utfört internkontroll enligt fastställd internkontrollplan. Resultatet av internkontrollen per augusti visar på ett fungerande arbetssätt med ett fåtal avvikelser. I det fall avvikelse förekommit framgår även vilka åtgärder som förbundet vidtagit.

Beslutsunderlag

- KSA 67-2024 Missiv uppföljning internkontrollplan aug 2025
- KSA 67-2025 Internkontrollplan 2025 – uppföljning aug 2025

Förslag till beslut

Uppföljning av internkontrollplanen per augusti 2025 godkänns

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§72 Beslut – Återrapportering Revisorernas rekommendationer ÅR 2024
KSA 76-2024**Sammanfattning**

Revisorerna har begärt att styrelsen yttrar sig över vilka åtgärder styrelsen vidtagit med anledning av revisorernas rekommendationer kopplat till Årsredovisning 2024. Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapporter och missiv i samband med ÅR 2024 och yttrar sig nedan över iakttagelser och rekommendationer.

1. *Se över tidsplanen för arbetet med årsredovisningen för att undvika sena förändringar samt tillåta tid för granskning och återkoppling på justeringar av årsredovisningen.*

Översyn av årsplanering har genomförts och tidsplanen för årsredovisning har tidigare lagts för att undvika sena förändringar och tillåta tid för granskning av årsredovisning.

2. *Vidta åtgärder för reglering av tidigare underskott.*

Arbete med åtgärder för att säkerställa omhändertagandet av tidigare underskott sker kontinuerligt. Verksamheten följer ekonomin månadsvis och kan på så sätt snabbt agera utifrån uppkommen situation och information. Vid varje styrelsesammanträde återrapporteras sedan vidtagna åtgärder och progressen i återställandet av det tidigare underskottet följs månadsvis.

3. *Tydliggör redovisningen för hur förbundsfullmäktiges verksamhetsmässiga mål uppnås.*

Verksamheten har under 2025 utvecklat mätbarhet och redovisning av verksamhetsmässiga mål satta av förbundsstyrelsen.

Beslutsunderlag

- KSA 76-2024 Missiv Återrapportering revisorernas rekommendationer ÅR2024 251023

Förslag till beslut

Återrapportering av revisorernas iakttagelser och rekommendationer gällande Årsredovisning 2024 godkänns.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§73 Information – Strategidagar januari 2026
KSA 56-2025**Sammanfattning**

Kenneth Östberg (S), styrelseordförande informerar och resonerar med styrelsen om planeringen för styrelsens strategidagar januari 2026 på Arlanda.

Beslutsunderlag

- KSA-56-2025 Missiv Information Strategidagar januari 2025 251023

Förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§74 Anmälan om delegationsbeslut
KSA 8-2025**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med
KSA Delegationsordning KSA 97-2022, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

- KSA 8-2025 Anmälan av delegationsbeslut 251023
- KSA 8-2025 Missiv delegationsbeslut 251023

Förslag till beslut

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§75 Övriga frågor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-10-30 08:27:27 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09a67df68d6c65b179807877a7d0964c6e



NAMN: Lars Kenneth Östberg
TITEL, ORGANISATION: Förbundsstyrelsens ordförande, Kommunalförb...
TID: 2025-10-30 08:41:22 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _07e22a872b9e939b071817ec704eabf6b1



NAMN: NICKLAS SANDSTRÖM
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande, Kommunalförbundet Svenskt ...
TID: 2025-10-30 09:09:51 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _07e2ed3de228ff12ad595ae9000a197c2a



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-10-30 09:09:57 +01:00
Ref: 266267SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)